



PROYECTO DE REINSERCIÓN LABORAL

# Panadería Comunitaria

*Hogar Don Bosco*

HOGAR DE CRISTO MADRE DE LA TERNURA

---

*"Cada pan que sale de esta panadería lleva adentro mucho más que harina y levadura. Lleva el esfuerzo de alguien que está reconstruyendo su vida."*

BARRIO ALTO ALBERDI · CÓRDOBA

*Mayo 2026*

# Detrás de cada pan, hay *una vida que vuelve a empezar.*

Te presentamos un proyecto productivo con impacto social profundo: una panadería comunitaria en el corazón del Hogar Don Bosco, donde veinte hermanos en proceso de recuperación están aprendiendo un oficio, recuperando rutinas y reconstruyendo su dignidad. Tu apoyo puede transformar este proyecto en una herramienta concreta de inclusión laboral.

20

HERMANOS EN PROCESO

80

AÑOS DE LA PARROQUIA

2024

INICIO DEL HOGAR

## ¿Por qué tu aporte hace la diferencia?

- **Impacto medible y real:** cada peso invertido financia equipamiento que generará trabajo, ingresos y aprendizaje sostenido en el tiempo.
- **Proyecto en marcha, no una idea:** los hermanos ya elaboran pan los domingos y se vende todo. Falta dar el salto productivo.
- **Doble retorno:** podés colaborar y a la vez convertirte en cliente para los catering corporativos y pedidos especiales.
- **Respaldo institucional:** Parroquia San José (80 años), Cáritas Arquidiocesana y la Red del Hogar de Cristo.
- **Transparencia total:** los ingresos se reinvierten en sostener el hogar y abrir nuevos espacios de acogida.

En las páginas siguientes vas a encontrar el detalle del proyecto, su fundamentación, el plan productivo y el presupuesto necesario para ponerlo en marcha.

## El Hogar de Cristo Madre de la Ternura

### 1.1 ¿Qué es el Hogar de Cristo?

El Hogar de Cristo es una red comunitaria de organizaciones impulsada por la Iglesia Católica Argentina que acompaña a personas en situación de consumo problemático de sustancias, vulnerabilidad social y exclusión. Nació en los barrios populares de la Argentina como respuesta concreta al grito de quienes más sufren, y hoy se extiende en cientos de comunidades a lo largo y ancho del país.

*“Nadie se recupera solo. La recuperación es un camino que se construye en comunidad, a través de vínculos sanos, trabajo, espiritualidad, formación y oportunidades concretas de reinserción social.”*

#### ESPIRITUALIDAD DEL HOGAR DE CRISTO

El Hogar de Cristo no es un centro de rehabilitación convencional. Es, antes que nada, una familia. Una familia que recibe la vida como viene, sin condiciones ni requisitos previos. Sus puertas están abiertas para todos: los que quieren dejar el consumo, los que aún no lo han decidido, los que no tienen adónde ir. La propuesta no es la abstinencia forzada sino el vínculo, el acompañamiento cercano y la construcción de un proyecto de vida.

Su espiritualidad se inspira en el Evangelio: como Jesús en el camino de Emaús, que se acerca, camina junto a los que sufren y les pregunta qué les está pasando, los equipos del Hogar de Cristo se hacen presentes en los barrios para acompañar, escuchar e invitar. No desde afuera ni desde arriba, sino caminando al lado.

### 1.2 Nuestros dos dispositivos

El Hogar de Cristo Madre de la Ternura de la Parroquia San José funciona a través de dos dispositivos complementarios que se articulan entre sí para dar una respuesta integral:



#### DISPOSITIVO AMBULATORIO

##### Centro Barrial "Madre de la Ternura"

Parroquia San José · Caseros 3035 · Barrio Alto Alberdi

Espacio abierto de acompañamiento que funciona desde octubre de 2024. Recibe a jóvenes y adultos en situación de consumo o vulnerabilidad social, sin turnos ni requisitos. Ofrece escucha, comidas compartidas, espacios de oración y reflexión, talleres y trabajo en redes con otros organismos. Semanalmente realiza una misión territorial: el equipo sale a buscar a jóvenes en los barrios más marginales, debajo de los puentes del río y en distintos puntos del barrio, para acercarlos la propuesta del centro.



#### DISPOSITIVO RESIDENCIAL

##### Hogar Don Bosco

Avenida Don Bosco 4895 · Córdoba

Espacio de vida comunitaria donde actualmente residen 20 hermanos en proceso de recuperación. El acompañamiento es integral y permanente (24 horas), sostenido por coordinadores, trabajadores sociales, acompañantes terapéuticos, referentes comunitarios y voluntarios. El hogar busca ser para ellos una segunda familia: un lugar donde reconstruir la vida.

La articulación entre ambos dispositivos es clave: el Centro Barrial funciona como puerta de entrada, donde se generan los primeros vínculos de confianza. Desde allí, quienes lo desean y están preparados pueden dar el paso hacia el Hogar Don Bosco, donde el acompañamiento es más intensivo. Esta complementariedad permite acompañar distintos momentos del proceso de cada persona.

### 1.3 Equipo y modalidad de acompañamiento

---

El acompañamiento en el Hogar de Cristo no recae sobre un solo profesional ni sobre una sola persona. Es una tarea comunitaria, distribuida y sostenida entre todos. El equipo está compuesto por:

- **Coordinadores generales**, responsables de la conducción y articulación de los dispositivos.
- **Trabajadores sociales**, que acompañan los procesos individuales y la vinculación con organismos del Estado.
- **Acompañantes terapéuticos**, que sostienen el vínculo cotidiano con los hermanos en el Hogar residencial.
- **Referentes comunitarios**, muchos con historia propia de recuperación, que aportan cercanía y experiencia.
- **Voluntarios** de la comunidad parroquial y del barrio, que suman presencia, talleres, habilidades y calidez.

El principio que guía el acompañamiento es el de cercanía y distancia: estar cerca para sostener en los momentos de mayor fragilidad, e ir dando paulatinamente más protagonismo y autonomía a cada persona a medida que avanza en su proceso. El objetivo no es la dependencia del hogar, sino que cada hermano pueda, a su tiempo, pararse sobre sus propios pies.

### 1.4 Raíces parroquiales y comunitarias

---

El Hogar de Cristo Madre de la Ternura nació del corazón de la Parroquia San José, ubicada en el Barrio Alto Alberdi de Córdoba. La parroquia, con más de 80 años de historia en el barrio, es mucho más que un templo: es una comunidad viva que quiere abrazar a todos, y de una forma especial, a los que están más lastimados.

Desde octubre de 2024, el Hogar de Cristo se suma a esta red como uno de los proyectos más significativos de la comunidad, impulsado por el llamado del Cardenal Ángel Sixto Rossi y el trabajo de Cáritas Arquidiocesana.

*"Nadie se salva solo."*

**PAPA FRANCISCO**

Esta convicción está en el centro de todo lo que hacemos: el Hogar de Cristo es una respuesta comunitaria a una realidad que ninguna persona ni institución puede enfrentar sola.



## Fundamentación

Las razones que sostienen y justifican el proyecto de la Panadería Comunitaria del Hogar Don Bosco, desde cuatro ángulos complementarios: la realidad concreta del barrio, el lugar central del trabajo en la recuperación, el marco que nos orienta y la experiencia que ya empezamos a transitar.

### 2.1 La realidad que nos convoca

El consumo problemático de sustancias es hoy una de las situaciones de mayor urgencia y dolor en los barrios populares de Córdoba. No se trata de un problema individual ni de una debilidad moral: es el resultado de múltiples exclusiones acumuladas — económica, educativa, afectiva, laboral — que dejan a muchos jóvenes sin horizonte y sin redes de contención.

#### 20 HERMANOS EN PROCESO

Actualmente el Hogar Don Bosco aloja a 20 personas en proceso de recuperación. Muchos llegaron luego de atravesar situaciones de consumo prolongado, vida en situación de calle, rupturas familiares o conflictos con la ley.

#### OCTUBRE 2024 · INICIO DEL CENTRO BARRIAL

Desde octubre de 2024 el Centro Barrial Madre de la Ternura acompaña semana a semana a jóvenes del barrio. La convocatoria ha crecido sostenidamente, mostrando la dimensión real de la necesidad.

Las personas que atraviesan consumos problemáticos enfrentan obstáculos concretos para reinsertarse en el mundo del trabajo:

- Trayectorias educativas incompletas o interrumpidas.
- Largos períodos sin empleo formal, con impacto en hábitos y autoestima.
- Estigma social que cierra puertas en el mercado laboral convencional.
- Fragilidad emocional y económica que muchas veces debilita los procesos de recuperación.

### 2.2 El trabajo como parte de la recuperación

En el Hogar de Cristo el trabajo no es un accesorio ni una actividad de relleno. Es una herramienta terapéutica y una dimensión central del proceso de recuperación.

El trabajo no solo representa un ingreso económico. También significa recuperar rutinas y responsabilidades, fortalecer la autoestima, aprender a trabajar en equipo, descubrir talentos, volver a sentirse útil y valioso. Darle a alguien la posibilidad de trabajar es devolverle la dignidad.

<b>Rutinas y estructura</b>	El consumo suele ir de la mano con la pérdida de toda estructura. Un trabajo con horarios y responsabilidades devuelve el orden al día y da sentido al tiempo.
-----------------------------	--

<b>Autoestima y confianza</b>	Producir algo concreto y útil, recibir reconocimiento por ello y sentirse capaz de aprender un oficio reconstruyen la autoimagen dañada por años de exclusión.
-------------------------------	--

<b>Trabajo en equipo</b>	La panadería implica coordinarse, dividir tareas y cuidarse mutuamente. Esto fortalece habilidades relacionales clave para sostener vínculos sanos.
--------------------------	---

**Proyecto de vida** Aprender el oficio de panadero abre una puerta concreta al mundo laboral. Muchos hermanos podrán, al salir del hogar, buscar trabajo en este rubro o pensar en emprendimientos propios.

---

**Aporte comunitario** Saber que el pan que hacen alimenta a sus compañeros, al merendero o a los vecinos genera un sentido de pertenencia que trasciende lo individual.

---

## 2.3 Un marco que nos orienta

---

**Recibir la vida como viene.** Las puertas están abiertas para todos, sin condiciones ni requisitos previos. Esta actitud de acogida incondicional es la base sobre la que se construye cualquier proceso de recuperación.

**Nadie se recupera solo.** La recuperación es siempre un camino comunitario. La Panadería Comunitaria es, en este sentido, mucho más que un proyecto productivo: es un espacio donde se construyen vínculos sanos a través del trabajo compartido.

**El llamado de la Iglesia de Córdoba.** El Cardenal Ángel Sixto Rossi ha hecho del acompañamiento a personas en situación de consumo una prioridad pastoral. El proyecto de la Panadería se inscribe en esta misma lógica: dar respuestas concretas, desde la comunidad, a las situaciones de mayor vulnerabilidad.

*“Es triste tener que castigar en vez de contener, encadenar en vez de abrazar.”*

**CARDENAL ÁNGEL ROSSI**

## 2.4 Una experiencia que ya empezamos a transitar

---

La Panadería Comunitaria del Hogar Don Bosco no nace de cero. Desde hace algunos meses, los hermanos del hogar comenzaron a elaborar pan casero los domingos por la mañana, que se vende a la salida de la misa en la Parroquia San José. **La respuesta fue extraordinaria: se vende todo. La gente lo espera. Algunos ya lo encargan.**

Esta experiencia inicial demostró que la panadería no es solo viable económicamente. Es también un espacio con un profundo valor terapéutico y comunitario. Los hermanos la viven con entusiasmo, con orgullo y con un sentido de pertenencia que pocas actividades generan.

### **EL LOCAL YA EXISTE**

El Hogar Don Bosco cuenta con un local colindante que, con algunas adecuaciones básicas, puede transformarse en la panadería comunitaria. **Lo que falta es el equipamiento y el capital inicial para dar ese paso.**

Este proyecto es, entonces, la consolidación de algo que ya está vivo. No pedimos que confíen en una idea: les mostramos algo que ya funciona y que necesita crecer.



## Descripción del proyecto

Esta sección describe el proyecto de la Panadería Comunitaria del Hogar Don Bosco: sus objetivos, el espacio donde funcionará, los canales de comercialización previstos y el impacto esperado.

### 3.1 Objetivos del proyecto

El objetivo central es crear un espacio de trabajo, aprendizaje y reconstrucción personal para los hermanos del Hogar Don Bosco, que a la vez genere recursos concretos para el sostenimiento y la expansión del proyecto.

- Generar un espacio de aprendizaje laboral en el oficio de la panadería.
- Fomentar la responsabilidad y la cultura del trabajo: horarios, organización, compromiso y trabajo en equipo.
- Fortalecer la autoestima y la autonomía personal de cada participante.
- Promover oportunidades de reinserción laboral con herramientas concretas y valoradas.
- Generar ingresos para el sostenimiento del hogar y la apertura de nuevos espacios de acogida.
- Reconocer económicamente a quienes están en etapas avanzadas del proceso de recuperación.

El trabajo en la panadería no es un fin en sí mismo: es un medio para que cada hermano recupere su dignidad, descubra sus capacidades y dé pasos concretos hacia una vida propia. Cada pan que sale del horno es también un paso en ese camino.

### 3.2 El espacio físico

El Hogar Don Bosco cuenta con un local comercial colindante (Avenida Don Bosco 4895) con baño propio y acceso directo desde el patio del hogar. Con algunas adecuaciones básicas — instalación de gas de red, mesadas, iluminación y el equipamiento necesario — este local puede transformarse en la panadería comunitaria. El lugar ya está, y está esperando ser activado.

### 3.3 Canales de comercialización y alcance

La panadería está pensada para crecer de manera progresiva, abriendo canales a medida que la producción y el equipo lo permitan:

Arranque	Crecimiento	Visión
<b>LO QUE YA FUNCIONA</b>	<b>CON EQUIPAMIENTO ADECUADO</b>	<b>MEDIANO Y LARGO PLAZO</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Venta de pan a la salida de misa dominical en la Parroquia San José (en funcionamiento).</li> <li>• Consumo interno del Hogar Don Bosco.</li> <li>• Abastecimiento del Centro Barrial Madre de la Ternura y del merendero El Arca de los Niños.</li> <li>• Pedidos por encargo para la comunidad parroquial.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Provisión al Instituto Parroquial y al Colegio San José: meriendas, kiosco, buffet.</li> <li>• Pedidos para eventos parroquiales: retiros, reuniones, fiestas patronales.</li> <li>• Venta a vecinos del barrio y en ferias barriales.</li> <li>• Cajitas de pan para Navidad, Pascua, Día del Niño.</li> <li>• Catering de panificados para eventos de empresas y organizaciones profesionales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apertura al público general desde el local del hogar, con horario propio.</li> <li>• Ampliación de la oferta: facturas, medialunas, repostería.</li> <li>• Reinversión para la apertura de nuevas casas y espacios de acogida.</li> <li>• Modelo replicable en otros hogares de la red.</li> </ul>

- Convenios con comedores y merenderos de la zona.

Vale destacar que algunos canales tienen un doble valor estratégico: quienes leen este proyecto y deciden apoyarlo pueden convertirse también en clientes. **Un empresario o profesional que encarga pan para sus reuniones de equipo no solo está comprando un producto: está siendo parte del proceso de recuperación de alguien.**

### 3.4 Impacto esperado y destino de los ingresos

DESTINO DE LOS INGRESOS	ALCANCE E IMPACTO
<b>Para los hermanos del hogar</b>	Ingresos distribuidos entre quienes participan activamente en la producción, según su etapa de proceso. Un reconocimiento concreto al trabajo y primer paso hacia la autonomía económica.
<b>Para el sostenimiento del hogar</b>	Parte de los ingresos cubren gastos operativos del Hogar Don Bosco y el Centro Barrial: insumos, servicios, materiales.
<b>Para abrir nuevas puertas</b>	Un fondo destinado a la creación de nuevos espacios de acogida: nuevas casas, nuevos centros barriales, más jóvenes acompañados.

*Cada pan que sale de esta panadería lleva adentro mucho más que harina y levadura. Lleva el esfuerzo de alguien que está reconstruyendo su vida. Y lleva la posibilidad de que, con esos ingresos, otro joven que hoy está en la calle pueda tener también un lugar donde ser recibido.*

## Presupuesto y equipamiento

Presentamos el presupuesto estimado para poner en marcha la Panadería Comunitaria del Hogar Don Bosco, organizado en tres rubros: maquinaria y equipamiento, adecuaciones del espacio, y utensilios e higiene.

Los valores indicados corresponden a cotizaciones de mayo de 2026. Dado el contexto económico argentino, se recomienda confirmar los precios con los proveedores antes de ejecutar cualquier compra.

### 4.1 Maquinaria y equipamiento principal



#### EL CORAZÓN DE LA PANADERÍA

### Horno Rotativo Uno Plus

15 bandejas 70x45 cm · Indupan

El horno rotativo es la inversión más significativa del proyecto. Permite cocción uniforme de hasta 80 kg de pan por hora, garantizando volumen y calidad constantes. Su construcción en acero inoxidable y su bajo consumo de gas lo convierten en una herramienta ideal para sostener la producción creciente de la panadería en el tiempo.

**\$ 16.302.000**

MAQUINARIA Y EQUIPAMIENTO	CANT.	PRECIO
Horno Rotativo Uno Plus 15 bandejas 70x45 cm	1	<b>\$ 16.302.000</b>
Amasadora 25 kg harina / 40 kg masa, motor 3/4 HP monofásico, batea acero inoxidable	1	<b>\$ 4.200.000</b>
Sobadora Pastelera 12x50, mesadas acero inoxidable, motor 1 1/2 HP monofásico o trifásico	1	<b>\$ 4.400.000</b>
Heladera vertical comercial grande (300-400 lts, acero inox)	1	<b>\$ 1.500.000 - 2.200.000</b>
Carro bandejero metálico (para 20 bandejas)	1	<b>\$ 300.000 - 500.000</b>
<b>Subtotal</b>		<b>\$ 26.702.000 - 27.602.000</b>

### 4.2 Mobiliario y adecuaciones del espacio

MOBILIARIO Y ADECUACIONES	CANT.	PRECIO ESTIMADO
Mesadas de acero inoxidable gastronómicas 120x60 cm c/estante	3	<b>\$ 600.000 - 900.000</b>
<b>Subtotal</b>		<b>\$ 600.000 - 900.000</b>

### 4.3 Utensilios, higiene y seguridad

UTENSILIOS, HIGIENE Y SEGURIDAD	CANT.	PRECIO ESTIMADO
Bandejas de aluminio para horno 40x60 cm (set x20)	20	\$ 200.000 - 350.000
Moldes para pan lactal, budines y otros (surtido)	1 set	\$ 100.000 - 180.000
Utensilios: raspas, cortadores, pinceles, mangas, bowls inox	1 set	\$ 150.000 - 250.000
Balanzas digitales gastronómicas	2	\$ 80.000 - 150.000
Indumentaria: delantales, cofias, guantes (para 6 personas)	6 sets	\$ 120.000 - 200.000
Matafuego, botiquín y elementos de seguridad	1 set	\$ 80.000 - 120.000
<b>Subtotal</b>		<b>\$ 730.000 - 1.250.000</b>

#### 4.4 Resumen general del presupuesto

RUBRO	SUBTOTAL ESTIMADO
Maquinaria y equipamiento principal	\$ 26.702.000 - 27.602.000
Mobiliario y adecuaciones del espacio	\$ 600.000 - 900.000
Utensilios, higiene y seguridad	\$ 730.000 - 1.250.000
<b>TOTAL GENERAL ESTIMADO</b>	<b>\$ 28.032.000 - 29.752.000</b>

Una parte importante del equipamiento puede obtenerse a través de donaciones en especie: maquinaria, utensilios, materiales de construcción o mano de obra especializada. Cada aporte en especie reduce directamente el monto que necesitamos recaudar.

#### 4.5 Formas de colaboración

Hay distintas maneras de ser parte de este proyecto. Todas son bienvenidas:

- **Aporte económico:** donación de un monto libre destinado a equipamiento o insumos iniciales.
- **Aporte en especie:** donación de maquinaria, utensilios, materiales de construcción o instalación.
- **Voluntariado profesional:** asesoramiento gastronómico, capacitación en panadería, apoyo contable, legal, de diseño o comunicación.
- **Red de clientes:** comprometerse a comprar o encargar productos de la panadería de manera regular.
- **Vinculación:** conectarnos con otras organizaciones, empresas o personas que puedan sumarse.

No hay un aporte mínimo ni un aporte único. Cada gesto cuenta y se suma a los demás. Un empresario que dona una amasadora, un profesional que capacita al equipo, un vecino que encarga pan cada semana: todos son parte del mismo proyecto.

## Sumarte a este proyecto es invertir en personas

Tu apoyo no se traduce solo en máquinas o materiales. Se traduce en horarios recuperados, en oficios aprendidos, en autoestima reconstruida y en vidas que vuelven a empezar. Te invitamos a ser parte.

Hogar Don Bosco · Av. Don Bosco 4895, Córdoba  
Parroquia San José · Caseros 3035, Barrio Alto Alberdi

## Cómo colaborar

### APORTE ECONÓMICO

ALIAS

**madreternura**

*Titular: Parroquia San José IC*

### SEGUINOS

- @madreternura
- @pquia\_san\_jose

*Instagram*



**P. Nicolás Gilardi**

PÁRROCO

*Parroquia San José · Hogar de Cristo Madre de la Ternura*



# Carta de compromiso

Gracias por haber llegado hasta acá. Si querés ser parte de este proyecto, te invitamos a completar esta hoja con la forma de colaboración que mejor se ajuste a vos. No es un contrato ni un compromiso legal: es un gesto, un sí inicial que nos permite organizar el trabajo y agradecer como corresponde.

## DATOS DE QUIEN COLABORA

Nombre y apellido / Razón social

DNI / CUIT

Teléfono / WhatsApp

Correo electrónico

Empresa, organización o institución (opcional)

## MI FORMA DE APORTAR

- Aporte económico.** Me comprometo a colaborar con la suma de \$ \_\_\_\_\_, por única vez / de forma mensual durante \_\_\_\_\_ meses (marcar lo que corresponda).
- Aporte en especie.** Puedo aportar el siguiente equipamiento, material o insumo:  
\_\_\_\_\_
- Voluntariado profesional.** Ofrezco mi conocimiento en el área de \_\_\_\_\_ con una disponibilidad estimada de \_\_\_\_\_ horas mensuales.
- Red de clientes.** Me comprometo a comprar / encargar productos de la panadería de forma regular (semanal / quincenal / mensual / para eventos corporativos).
- Vinculación.** Puedo conectarlos con personas, empresas u organizaciones que podrían sumarse al proyecto.

## COMENTARIOS O CONSULTAS

Fecha

Firma

*Gracias por hacer posible esta obra*

ALIAS PARA COLABORAR

**madredelaternura**

*Titular: Parroquia San José IC*

INSTAGRAM

**@madredelaternura**

**@pquia\_san\_jose**

**P. Nicolás Gilardi** · Párroco

Parroquia San José · Caseros 3035, Barrio Alto Alberdi, Córdoba

Hogar Don Bosco · Av. Don Bosco 4895, Córdoba

Hogar de Cristo Madre de la Ternura